

Een optimaal inzicht in alle logistieke stromen en een sluitende tracking & tracing. Dit waren in 2006 belangrijke uitgangspunten bij de investering van Hoogvliet's centrale slagerij in het logistieke FOBIS-beheersingssysteem van RBK Group.

De uitstekend geoutilleerde centrale slagerij in Alphen aan den Rijn, die 63 Hoogvliet-supermarkten voorziet van vers rund- en varkensvlees en gebraden en gesneden vleeswaren, heeft sindsdien volop geïnvesteerd in de uitbreiding van FOBIS.

Zo ondersteunt dit systeem nu alle verpakings- en etiketteringsprocessen en zijn ook kwaliteitsregistraties gewaarborgd.

Meat&Co. vroeg manager centrale slagerij Ruud Haazer en applicatiebeheerder Sander Kroeze naar alle voltooide en toekomstige optimalisaties.

Het is even zoeken aan de Eikenlaan in Alphen aan den Rijn, waar zich het immense service- en distributiecentrum van Hoogvliet Supermarkten, inclusief centrale bakkerij en slagerij, bevindt, maar na wat vertraging kan Meat&Co. de hand schudden van Ruud Haazer en Sander Kroeze. Respectievelijk manager centrale slagerij en applicatiebeheerder bij Hoogvliet Supermarkten.

Rund- en varkensvlees

Voordat de in nauwe samenwerking met RBK Group gerealiseerde logistieke optimalisaties in de slagerij ter sprake komen, geeft Ruud Haazer ons een indruk van de totale slagerijproductie.

„De centrale slagerij belevt de in totaal 63 Hoogvliet-supermarkten in Zuid- en Noord-Holland, Utrecht en Gelderland met rund- en varkensvlees, waarvan 32 filialen met geportioneerd voorverpakt vlees,” trapt Haazer enthousiast af. „We hebben twee grote logistieke stromen. De eerste stroom wordt gevormd door de vleesontvangst en de orderverzameling. De tweede door onze vier productieafdelingen: de afdeling gebraden vleeswaren, de afdeling geslicete vleeswaren, de voorverpakings- en de maalproductieafdeling, waar o.a. gehakt en hamburgers worden gemaakt.



Finesse met FOBIS

in Hoogvliet's centrale slagerij

De gemiddelde weekproductie bedraagt 110 ton, waarvan 80 ton aan eigen productie en 30 ton aan doorleveringen. De centrale slagerij vormt een apart productiebedrijf binnen Hoogvliet Supermarkten met een eigen kwaliteitsdienst en technische dienst.”

Efficiëntere indeling

De centrale slagerij is druk doende met een herindeling van de productie en de logistiek. Ruud Haazer: „Zo is de logistiek onlangs vanaf de eerste verdieping verhuisd naar de begane grond. Hierdoor wordt op de eerste verdieping ruimte gecreëerd voor een herindeling van de productie en een duidelijke processplitsing. Binnen 5 tot 8 jaar wil Hoogvliet met zijn hoofdkantoor en service- en distributiecentrum, inclusief centrale bakkerij en slagerij, definitief verhuizen naar een nieuwbouwlocatie in de gemeente Lansingerland. Door de herinrichting zijn we ook op de huidige locatie met de slagerij in staat om toekomstige groei op te vangen en om met Hoogvliet door te groeien naar 75 tot 80 supermarktfilialen.”

Goed gevoel

Haazer belicht de belangrijkste redenen, die in 2006 ten grondslag lagen aan de beslissing om voor de automatisering in zee te gaan met RBK Group uit Deventer. „Toen ik hier 18 jaar geleden begon, leverde Hoogvliet’s centrale slagerij vlees aan 28 Hoogvliet-supermarkten. We hadden een beperkt softwarepakket afkomstig van een eenmansbedrijf, waarmee we nog tot 2006 hebben gewerkt. Onder meer met het oog op de steeds strengere tracking- en tracingeisen zochten we naar een softwarepakket, waarmee we een goed cijfermatig inzicht in onze logistieke stromen zouden krijgen en de tracking & tracing konden optimaliseren. We hebben met meerdere softwareleveranciers gesproken. Gezien onze mindere software-ervaringen in het verleden wilden we samenwerken met een ervaren leverancier, die over de nodige kennis en ervaring beschikt binnen de vleessector en de processen binnen deze sector kent. Na het eerste gesprek met RBK Group hadden we direct het gevoel dat we zouden matchen. Niet alleen dankzij de positieve referenties die RBK liet zien, maar vooral ook door het feit dat we een goed gevoel bij elkaar hadden. Bij RBK zijn we niet de zoveelste klant in de rij, maar hebben we altijd één vast aanspreekpunt in de persoon van John Hoek.”

Gedegen voorbereiding

Sander Kroeze was als applicatiebeheerder betrokken bij de eerste implementatie van FOBIS, RBK’s logistieke beheersingssysteem.

< Sander Kroeze, applicatiebeheerder bij Hoogvliet Supermarkten, en John Hoek, Teamcoördinator Project Implementation van RBK Group

Dashboard globaal **rbk group**
EMERGING FOOD SYSTEM CONCEPTS

	GS	Snij	Uitprijs	GP	DC
Doorvoer (Kg)	5.122	11.325	7.632		
Voortgang (%)	60	55	20	47	31
OEE		75			
Rendement		1,1% ↑	0,3% ↓		
Give away		6,2% ↓	6,7% ↓		
# boven norm		250	44		
# onder norm		10	7		
Levering %	95,4	↑ 101,2	↑ 99,5	↓ 101	↓ 100

„Hier is een gedegen voorbereiding aan voorafgegaan, waarbij samen met RBK Group alle proces-sen van de centrale slagerij in kaart zijn gebracht en vervolgens alle praktische mogelijkheden van FOBIS zijn besproken,” verduidelijkt Kroeze. „Sommige zaken die tijdens dit voor-traject zijn besproken, bleken in de praktijk anders uit te pakken. RBK Group speelde hier echter flexibel en adequaat op in.”

Kwaliteitsregistraties

Anno 2013 stroomlijnt FOBIS alle logistieke stromen van de centrale slagerij, uiteenlopend van orderwerking, grondstoffenontvangst, productie en orderpicking tot de aansturing van de verpak-kings- en uitprijs/etiketteringslijnen. Vanuit het ERP-systeem van de Hoogvliet-supermarkten worden productieorders automatisch doorgegeven aan het FOBIS-systeem van Hoogvliet’s centrale slagerij. Vervolgens kunnen op basis van de gere-gistreerde orders de productie, de verpakking- en etiketteringsprocessen en de orderpicking worden aangestuurd. De re-gistratie van productie-, snij-, orderpick- en inpakopdrachten met alle gegevens voor een uitgebreide ingrediënten-declaratie op het consumen-tenetiket behoort tot de legio opties van FOBIS.

„De laatste twee jaar zijn onze kwaliteitsregistraties samen met RBK Group op een hoger niveau gebracht,” benadrukt Kroeze. „Zo zijn we steeds meer overgeschakeld van papieren naar digitale registraties. Nu leveren we ons rund- en varkensvlees nog op bestelling aan de Hoogvliet-supermarkten. Vanaf 2014 willen we echter uit voorraad gaan leveren om zo onze orderleadtimes te verkorten. Het achterliggende automatiseringstraject gaan we ook uit volle overtuiging met RBK Group aan.” 



| PROBLEEMLOZE KOPPELING |

RBK’s logistieke beheersingssysteem FOBIS kan worden gekoppeld aan uitprijslijnen en overige randapparatuur, zoals weegschalen, van meerdere leveranciers.

„Binnen de FOBIS-software is de logistieke beheerslaag strikt gescheiden van de technische laag voor externe koppelingen,” verduidelijkt Jan Wilbrink, partner van RBK Group. „Hierdoor is FOBIS merkonafhankelijk en zijn interfaces met elke willekeurige machine mogelijk.” Klanten, zoals Hoogvliet’s centrale slagerij, die hebben geïnvesteerd in FOBIS, kunnen volgens Wilbrink minstens twee keer per jaar rekenen op een software-update van dit systeem. „Voorbeelden van recente updates, die binnenkort ook bij Hoogvliet worden geïmplementeerd, zijn grafische weergavemogelijkheden in de tracerings-module en een dashboard-functie op de FOBIS-schermen, die direct inzicht biedt in de meest relevante of actuele logistieke gegevens. Dit dashboard kan volledig worden ingericht naar de informatiebehoefte van de diverse afdelingen en mensen binnen een bedrijf.”